

## 誰說的有道理呢

一、

大清早柔和的晨光剛冒出雲端，小豬就提著公事包來到學校。停好車、下車伸了伸懶腰，雖然他的腰並不明顯，但他仍是精神抖擻的環顧著校園，他知道今天有許多活要幹，將會是個忙碌的一天。

小豬是動物學園裡的財務長，負責管理金錢方面的事宜。最近收到了一筆款項，是獅子大王要發展學園體育運動的資金，用來贊助動物們參加各項運動競賽的錢。過去因為金費不足，動物選手們參加各種比賽時，總是非常的克難與節儉，畢竟經費不足之下，絕對不可以浪費任何一毛錢，參加各種比賽時，時常吃不好睡不好，全都因經費不足，捉襟見肘的狀況時常發生。如今有了這筆錢，讓選手們可以無後顧之憂地參加比賽活動，確實是件可喜可賀的事。

小豬很清楚，學園裡那些認真的教練們，每次出賽的帶隊經費，絕對遠不及實際花掉的錢。這也是沒辦法的事，有些選手的食量大得像無底洞，再多的食物，也填不滿因訓練而流失的能量、因流失能量而產生的飢餓感。還有些突發狀況需要錢，譬如：搭計程車得付錢、住宿費以及慶功宴也要花錢，選手受傷時要買藥、看醫生，補充體力買營養品也需要用錢，連選手們得獎後去 KTV 唱歌放鬆一下、或大吃一頓都得花錢，林林總總的花費不貲，少少的經費根本不夠支付。無法開源節流之下，教練們常常左支右継、寅吃卯糧，無法全力以赴的參加比賽，總是委屈了選手們。

這一年度，獅子大王給動物學園二十萬元當作運動基金，給所有的選手更充足的經費，相信能發揮極大的功效。

「那就麻煩小豬組長你費心安排了！無論哪一隊的選手們，他們都很需要錢！所以千萬不要浪費、要公平喔！」

當貓頭鷹學園長語重心長說出這話時，小豬知道自己職責所在。這些錢對運動員來說極為重要，當然要花在刀口上，不能浪費！

「嗯！您說的很有道理！」小豬說。

貓頭鷹學園長說的的確很有道理，就算他沒有請託，小豬也知分寸，必會盡心安排的。

「二十萬元得來不易，本校有四組運動項目，就用二十除以四，每隊分得五萬元，至於細節怎麼運用，就再跟教練們協調吧！」小豬心裡琢磨著。

放學時，小豬見到運動選手們下課後仍把握一天最後時刻賣力訓練，夕陽都染紅了天空，他們還在練習。小豬期許那二十萬元能給這些選手更寬裕的運用，不再為錢不夠用而煩心。

## 二、

「你這錢是怎麼分配的啊？」

隔了兩天，在小豬尚未把撥下來的經費分配規劃，以正式公文呈報學園長前，足球隊的長頸鹿教練就面露不悅來到小豬的辦公桌前，說有事要商議一下。

長頸鹿平時看起來很溫馴，但一發起脾氣來，腿的踢力可是動物界最大的呢！所以由他帶領足球隊，再適當不過的了。

看到怒氣沖沖的長頸鹿，小豬猜想應該是為了二十萬元的運動基金而來，因為他知道，校園裡任何消息都不會是秘密，任何訊息都能快速地廣為流傳。

果然，小豬沒猜錯，未等他開口說明來意，長頸鹿教練便說：「我們足球隊全體球員有多少人你知道嗎？舉重隊總共才五個人，分到跟我們一樣的補助款，合理嗎？足球隊每次上場就要十一個人，我們跟只有五位選手的舉重隊分到一樣的錢，公平嗎？難道我們的選手就比別人不值嗎？」

長頸鹿教練一席話，點出了錯誤。小豬也自認為思慮不周，直接把二十萬元除以四，確實有失公允。

「嗯！您說的很有道理！」小豬趕忙道歉地說。

下午，在酷熱的大操場上，小豬見到那些身上的白球衣都被汗水與泥土染成了褐色，卻依舊努力踢球的選手們，在攝氏三十多度的草皮上練習。對這些男孩們的耐力，除了欽佩還是欽佩。

小豬偷偷算了一下，操場上的足球隊隊員共有十五位。十五人的足球隊與五個人的舉重隊，分配到相同的補助金，確實不太合理，難怪教練要有異議了。

小豬決定回去修改補助款的使用規章，依長頸鹿教練的建議，以隊員人數來分配金額，這是比較公平的方式。畢竟學校裡，每個學生同樣辛苦地操練，都應該被平等的對待。

## 三、

又隔了兩天，小豬將這筆二十萬元的使用規則修正完畢，這次是以人數來分

配金額。

這時，舉重隊的黑猩猩教練怒氣沖沖地出現在小豬辦公桌前抗議。

「你這錢是怎麼分配的啊？」

黑猩猩教練接著說：「聽說財務長你對那筆補助款的運用，是以人數來分配的？這不公平吧！我們舉重隊隊員確實不多，但全都是精英啊！而且，每項運動選手所需的營養大不同，你對吃是最擅長的，不會不知道吧！一頭大象和一隻羊每天吃的食量不可能相同啊！」

黑猩猩教練理直氣壯的說，小豬是完全沒有反駁的餘地！

「你知道我們舉重選手喝的『乳清蛋白』一罐要多少錢嗎？兩千、兩千元只是最基本的，難到他們都不用再補充其他營養品？難道要他們練習、為學園爭光時，還得要自己出錢？這公平嗎？田徑隊的選手，他們的食量、運動工具，就簡單多了，開銷比我們少太多了……」

黑猩猩教練持續抱怨著，他的話並沒有激怒小豬，反而讓小豬想起學園裡的舉重選手浩克，那個憨厚的大男孩。上周六，小豬開車經過他家前面時，見到浩克在大太陽底下，彎著腰在路旁幫忙阿嬤做資源回收。一個個鐵罐、厚重的紙箱、壓扁的寶特瓶……逐一被他整理妥當。浩克是由阿嬤一手帶大的，他曾說，練出好體魄的主要目的就是要保護阿嬤。而且學校當初答應供應他一天兩餐，可以大大減輕阿嬤的經濟負擔。每每提到浩克的孝心，不只黑猩猩教練稱讚有加，連小豬都要為他豎起大拇指。

「嗯！您說的很有道理！」小豬心悅誠服地接受。

沒錯，不同類型的運動員是不能放在同一個天平上比較的。

小豬決定再次修改經費運用規則，依黑猩猩教練的建議，以各隊隊員飲食費多寡來分配金額，這絕對是比較公平的方式。

#### 四、

再隔了兩天，小豬將這筆二十萬元的使用規則再次修正完畢，準備列印出來，這次是依各隊隊員飲食費多寡來分配金額。

此時，田徑隊的獵豹教練便雙手抱胸、橫眉豎眼地出現在小豬面前。

「你這錢是怎麼分配的啊？」

這句話小豬已相當熟悉了，因為這周以來，已經聽過三遍了。

獵豹絕對是動物學園裡跑得最快的人，有他當教練指導學員，學園裡的田徑隊總是能拿到很好的成績。

「聽說財務長你經費的運用，是以隊員個人飲食需求狀況來分配，這不適當啊！我們田徑隊的人數不是最多，也不是最少，而吃的、穿的、用的確實也不多，但我們的比賽次數多啊！每每出征都要花掉許多錢，能報帳的金額遠遠低於實際開銷，像交通費、住宿錢、吃的喝的都要用到錢耶！你整天窩在辦公室裡，沒帶隊出去比賽過，完全不懂我的辛苦！」

獵豹教練解釋得很正確，小豬啞口無言了。

「像上一次我們去中部的山區公路參加馬拉松比賽，那裡沒有捷運，公車又不好等，只能搭計程，但車錢多貴啊！選手們為了省錢，不能住好一點的旅館，擠在小小的旅社裡，冷氣不冷、蚊子又多，吃不好、睡不好，我真替他們抱屈啊！我們可不像拳擊隊那樣，還有比賽獎金可以拿，若是遇到只有兩個人對打的競賽，就算打輸了也有前三名，他們拿獎金就像喝水一樣簡單。我們田徑隊的每一場比賽，參賽隊伍總是一大票，要拿獎金的機會難如登天啊！」

獵豹教練持續說著他與隊員們的委屈與困境，他的話並非沒有道理。每組校隊的比賽次數不一，幾乎所有的運動會都有田徑比賽，田徑隊的選手經常請假比賽是不爭的事實，也都有紀錄可查。帶隊出去比賽就是要花錢，多贊助一點也不為過，畢竟校隊訓練的最終目的就是要參加比賽啊！

一個月比賽兩次和二個月比賽一次所需的花費絕對不同，不能以齊頭式的平等模式來分配，喪失了這筆補助款的使用原意啊！

「嗯！您說的很有道理！」小豬完全可以接受獵豹教練的說法，巧婦難為無米之炊，沒錢叫他們田徑隊如何比出好成績呢？

小豬想，還是回去再修改一下經費運用的規章，讓這筆錢能更確實地用在刀口上。

## 五、

到了隔周，小豬將這筆二十萬元的經費使用原則確定好，正式公文也準備好了，正要交往學園長室，才從座位站起來時，拳擊隊的袋鼠教練勃然大怒地往財務室走來，往小豬的桌子用力拍下去，震耳欲聾的聲音應該連隔壁棟教室都聽得到。

小豬不知道這一擊，袋鼠教練的拳頭痛不痛，他較擔心的是：拳擊國手出身的袋鼠教練，那強勁的力道可能會把桌子給擊碎了。

「你這錢是怎麼分配的啊？」

袋鼠的前腿雖然比較短小，但強而有力，動作極為敏捷的他，打起拳擊來，若說是第二名，那全學園裡就沒人敢自稱是第一名了。

跟小豬預期的一樣，每位教練來辦公室時，開口說的第一句話，都是這幾個字。

「聽說財務長你經費的運用是以比賽次數多寡來分配，這既不合理也不公平！我們拳擊隊裡的隊員可全都是精英中的精英啊！只挑重點賽事參賽，不是國家級的比賽，我們可是不參加的。把體能用在最有機會獲獎的比賽才有意義啊！否則，參加也只是浪費時間和體力罷了！」

「嗯！您說的很有道理！」

小豬趕忙送上這句話，可能是這話讓袋鼠教練聽了，怒氣消了一大半，不再揮拳相向。但他仍繼續說：「你去行政大樓二樓看看，園史館內壁櫃裡的獎牌、獎狀，什麼項目最多？拳擊啊！那些獎項，大半都是我帶領的選手辛苦地一拳一拳打出來的，沒有拳擊隊，我們動物學園有那麼多光榮事蹟嗎？我們還有學生代表國家到國外比賽得獎的，別的校隊有嗎？」

袋鼠教練除了重申拳擊隊在動物學園中具有舉足輕重的地位，還說了一大串豐功偉業。然而，小豬早就聽出他此趟過來的目的與需求。

「不是我邀功，說白一點，外面所有動物們要不是看在我們拳擊隊得獎無數的面子上，會關心我們動物學園嗎？所以，以得獎次數和名次來分配那二十萬，這才是最正確的，如此一來，還可以刺激隊員們努力比賽的動力，畢竟校隊訓練的最終目的就是要參加比賽，參加比賽就是為了要得獎啊！」

小豬看著眼前的袋鼠教練，像極了水族箱裡的金魚，不停張、合著嘴巴，氣呼呼的辯白、不斷地訴說著自己的辛勞。

此時，小豬雖看著袋鼠教練，腦子裡卻同時浮現了長頸鹿、黑猩猩、獵豹三人的身影，同樣都是身材壯碩的三位教練，站在相同的位置，用類似的口氣、訴說著相同議題、抱怨著一樣的內容，且要求的結果是一致的，都是自己帶領的隊伍補助金要多一些。

「嗯！您說的很有道理！」

當小豬再次說出這句話時，已分不清自己是在對長頸鹿、黑猩猩、獵豹還是袋鼠教練解釋了！

## 六、

現在小豬完全被弄糊塗了，真的不知道該如何修改這二十萬元補助款的使用規章，再怎麼更改，總是有人不高興；再怎麼修定，總是無法滿足每個教練的期待。

下班前，小豬在把有關這二十萬元的公文先擱置在抽屜裡，走出辦公室活動一下筋骨時，聰明的猴子好心地告訴小豬說：「看吧！他們的貪婪尾巴全露出來了吧！」

「你怎麼知道我在煩惱什麼？」小豬問。

「動物學園裡有祕密嗎？那二十萬元讓你處理得亂七八糟的事，早就在森林裡傳開，鬧得沸沸揚揚、人盡皆知了。」猴子笑著說。

怪不得小豬走在學園的林蔭大道時，隱約聽到有人在背後說：「財務長真的笨得像豬一樣，一點點小事也處理不好！」

不久，小豬見到了松鼠弟弟在樹上跳啊跳，對著小豬說：「小豬大哥啊！我聽說你正在為二十萬元的基金分配而傷腦筋，那些教練們的意見那麼多，你知道用哪種方法擺平最好？」

「我現在真的毫無頭緒，不知道該如何是好呢！」小豬很誠實地說。

「我覺得抽籤或猜拳最公平，不然擲筊問神好了。俗話不是說抽籤結果，『好運的得時鐘，歹運的得龍眼』，哈哈、哈哈！」

小豬不知道松鼠是在嘲諷自己還是真心給建議，只能皮笑肉不笑的對著松鼠說：「嗯！您說的很有道理！」

接著，與小豬擦身而過的大象爺爺，以自己的親身經驗告訴小豬說：「你聽過『瞎子摸象』的故事嗎？那些愚昧的人們，用自己的觸感看世界，陳述的雖然是事實，卻不完整、不夠周詳。動物學園裡的那些教練們，為自己的隊員爭取更好的資源是人之常情，卻有失公平啊！」

「嗯！您說的很有道理！」小豬點點頭，這句話又再說了一遍。

雖然大象爺爺說的內容，是小豬覺得最正確、也最有深度的，但好像也無濟於事，小豬依然無法處理這棘手的問題。

第二天，小豬發現：在動物學園裡，那群汗流浹背的足球選手們，各個盯著那顆黑白相間的足球，專注地要將它踢進球門。

操場上揮汗成雨的田徑隊隊員，不畏懼頭頂上的大太陽，炯炯有神的努力往前衝，正訓練著耐力與爆發力。

健身房地墊上站著滿頭大汗的舉重選手，手臂上爆出了青筋，正咬緊牙根在練習握舉，將手上沉甸甸的啞鈴奮力撐起來。

而拳擊擂台上也可以看到大汗淋漓的拳擊手們，面對強悍對手毫不畏懼的出拳，只為了將對手擊倒，而使出全力。

努力的不只是選手們，一旁陪伴的教練則是態度嚴厲的指導著每一個選手，但眼神卻是溫暖的，直盯著選手的每一個動作、關心著選手的每一個細節。

「嗯！您們說的都很有道理！」小豬心裡誠摯地對這些教練們默默說著。

但，甚麼才是真正的公平呢？